

LE COMPAGNON DUNOIS

SAM/SOM RÉGIONAL & INTERNATIONAL

Projections par territoire — France + Europe + Afrique francophone

Version 3.0 — Mai 2026

4,5 Md€
SAM France

25 M€/an
SOM 2030 France

12,9 Md€
Potentiel global

30-40 M€/an
CA cible 2035

1. MÉTHODOLOGIE ET SÉLECTION DES TERRITOIRES PILOTES

La sélection des territoires repose sur 7 critères pondérés. Les trois départements pilotes (Centre-Val de Loire) combinent fort vieillissement démographique, réseau terrain préexistant et tensions élevées de recrutement.

Score multicritères — Territoires pilotes Phase 1

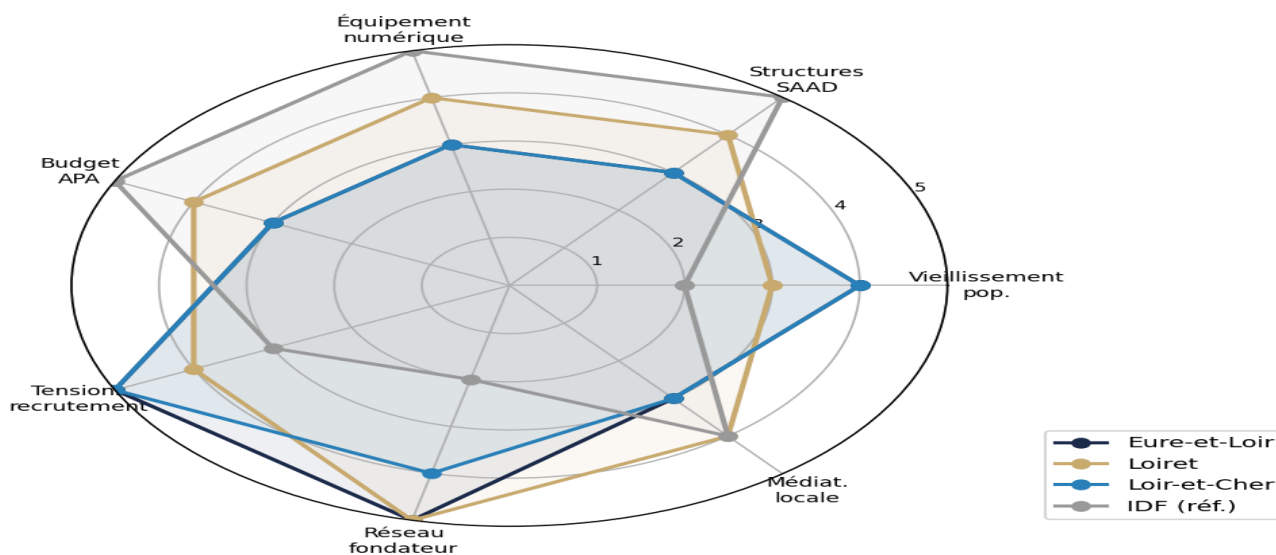


Fig. 1 — Radar multicritères des territoires pilotes Phase 1 vs référence IDF.

Critère	Eure-et-Loir	Loiret	Loir-et-Cher	IDF (réf.)
Vieillesse pop.	4/5	3/5	4/5	2/5
Structures SAAD	3/5	4/5	3/5	5/5
Équipement numérique	3/5	4/5	3/5	5/5
Budget APA	3/5	4/5	3/5	5/5
Tensions recrutement	5/5	4/5	5/5	3/5
Réseau fondateur	5/5	5/5	4/5	2/5
Médiatisation locale	3/5	4/5	3/5	4/5
SCORE /35	26/35	28/35	25/35	26/35
Décision	PILOTE	PILOTE	PILOTE	Phase 2

2. PROJECTIONS SAM/SOM PAR RÉGION FRANÇAISE

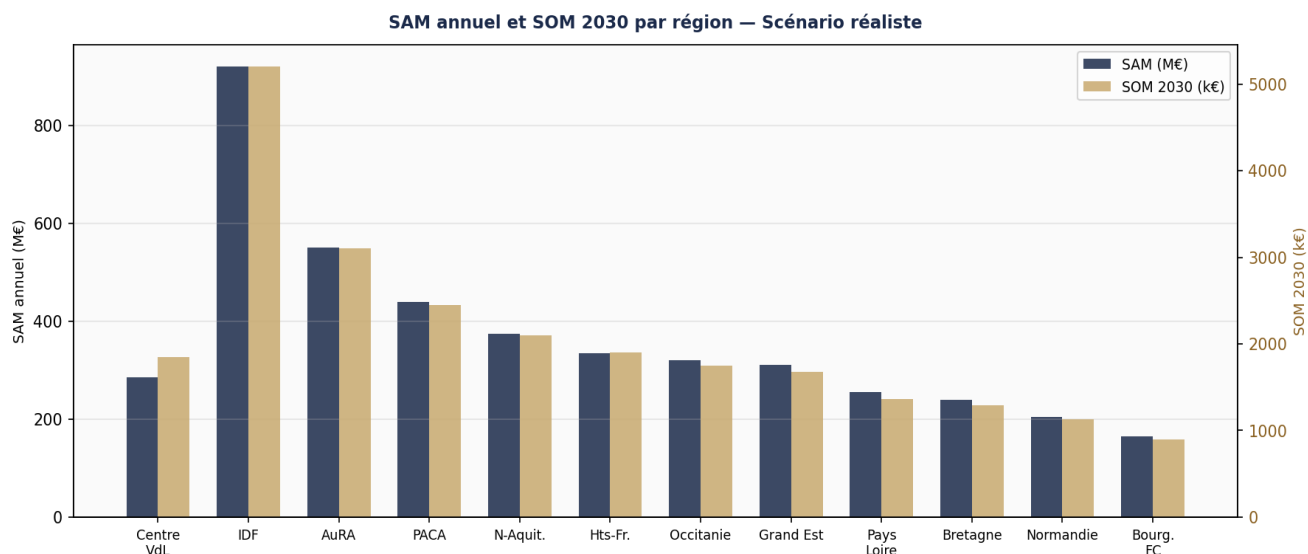


Fig. 2 — SAM annuel (M€) et SOM 2030 (k€) par région. IDF, AuRA et PACA = plus forts potentiels absolus.

Région	Pop. 65+	SAAD	SSIAD	SAM (M€/an)	SOM 2027 (k€)	SOM 2028 (k€)	SOM 2030 (k€)	Phase
Centre-Val de Loire	660k	380	95	285	108	320	1 850	1
Île-de-France	2 150k	1 240	310	920	210	480	5 200	2
Auvergne-Rhône-Alpes	1 280k	720	185	550	125	290	3 100	2
PACA	1 020k	580	145	440	100	230	2 450	2
Nouvelle-Aquitaine	870k	490	125	375	85	195	2 100	2
Hauts-de-France	780k	440	110	335	75	175	1 900	2
Occitanie	750k	420	105	320	68	160	1 750	2b
Grand Est	720k	405	100	310	65	155	1 680	2b
Pays de la Loire	590k	330	82	255	52	125	1 360	2b
Bretagne	560k	315	78	240	50	120	1 290	2b
Normandie	480k	270	68	205	42	105	1 130	2b
Bourgogne-FC	380k	215	54	165	32	82	890	2b
TOTAL FRANCE	10 480k	5 940	1 491	4 508	1 032	2 488	25 260	

SAM = marché serviceable annuel. SOM = part capturée selon scénario réaliste. Sources : DREES, INSEE, CNSA 2024.

3. FOCUS DÉTAILLÉ — TERRITOIRES PILOTES

Eure-et-Loir (28)

439 000 Population	21,8% 65+	125 SAAD	32 SSIAD	38 000 Aidants est.	92 M€ SAM annuel
SOM 2026 : 12 000€	SOM 2027 : 68 000€	Partenaires : ADMR 28, SAAD Les Ailes de la Beauce, Chartres Services, CD28 Dir. Autonomie, EHPAD Saint-Calixte, Echo Républicain			

Loiret (45)

686 000 Population	19,4% 65+	195 SAAD	50 SSIAD	58 000 Aidants est.	142 M€ SAM annuel
SOM 2026 : 18 000€	SOM 2027 : 102 000€	Partenaires : UNA Loiret, ADMR 45, Orléans Solidarités, CD45 (APA : 89 M€), Mutualité Loiret, CHR Orléans			

Loir-et-Cher (41)

334 000 Population	23,2% 65+	95 SAAD	25 SSIAD	28 000 Aidants est.	70 M€ SAM annuel
SOM 2026 : 8 000€	SOM 2027 : 48 000€	Partenaires : SSIAD Blois, Loir-et-Cher Domicile, CD41 (APA : 43 M€), Réseau Rural Solidaire 41, La Nouvelle République			

4. SÉQUENÇAGE DE DÉPLOIEMENT NATIONAL

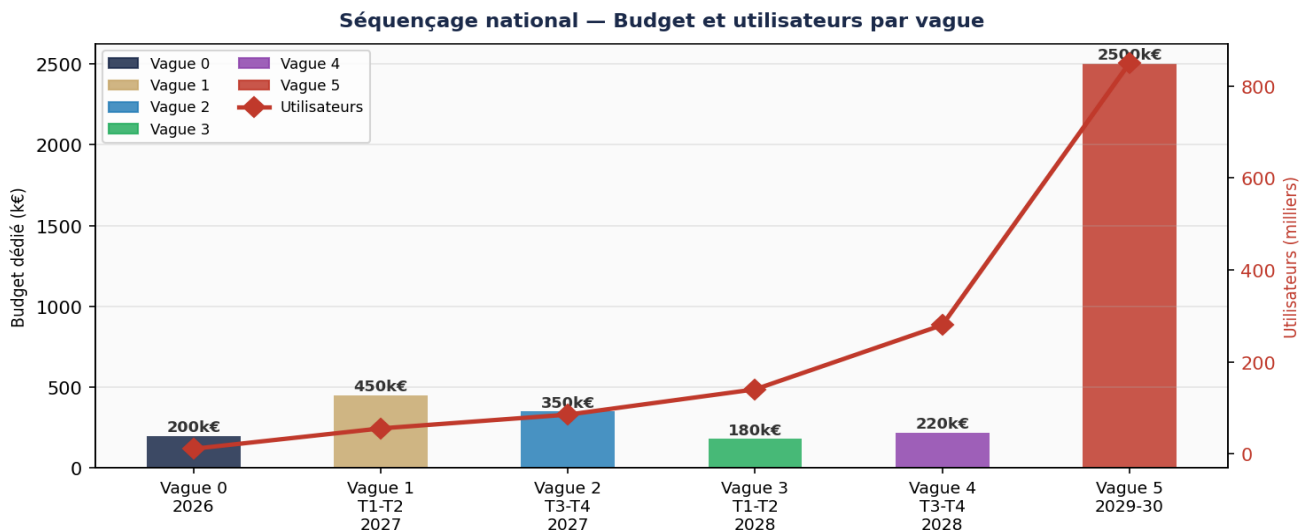


Fig. 3 — Budget dédié (barres k€) et utilisateurs cumulés (courbe milliers) par vague.

Vague	Régions	Période	Budget	CA cible	Utilisateurs
Vague 0 — Pilote	Eure-et-Loir, Loiret, Loir-et-Cher	2026	200k€	38k€	10 700
Vague 1 — Clés	IDF, AuRA, PACA, N-Aquitaine, Hts-de-France	T1-T2 2027	450k€	420k€	55 000
Vague 2 — Extension	Occitanie, Grand Est, Pays Loire, Bretagne, Normandie	T3-T4 2027	350k€	680k€	85 000
Vague 3 — Couverture	Bourgogne-FC, Corse, DROM	T1-T2 2028	180k€	1 200k€	140 000
Vague 4 — Consolidation	France entière + optimisation IA	T3-T4 2028	220k€	3 200k€	280 000
Vague 5 — International	France + Belgique + Suisse + Maroc	2029-2030	Série C	8-18 M€	500k-1,2M

5. OPPORTUNITÉS INTERNATIONALES

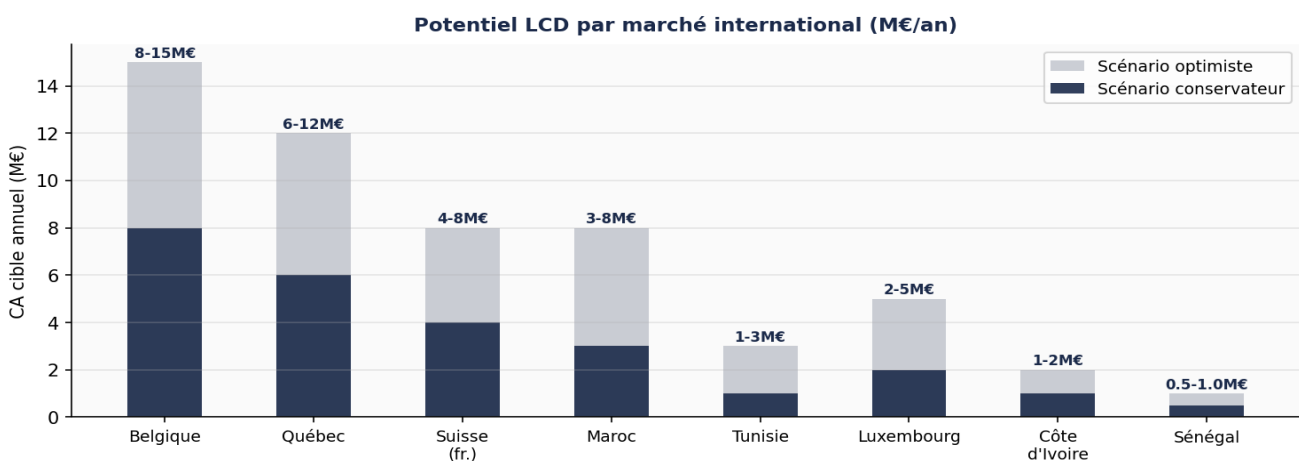


Fig. 4 — Potentiel LCD par marché (CA annuel M€). Sources : Banque Mondiale, OCDE 2024.

Pays	Pop.	65+	SAAD	Marché total	SAM LCD	Opérateur clé
Belgique	11,6 M	19,8%	~1 200	2,1 Md€	12-20 M€	CPAS + Solidaris
Luxembourg	680k	14,9%	~85	320 M€	2-5 M€	INFPC + CNFPC
Suisse (fr.)	2,1 M	18,2%	~280	1,8 Md€	4-8 M€	FSAS + Pro Senectute
Québec	8,5 M	18,5%	~650	3,4 Md€	6-12 M€	MSSS + Desjardins

Pays	Pop.	Cible pro.	SAM LCD	Modèle	Phase
Maroc	37 M	280 000	3-8 M€	Licence contenu + co-branding OFPPT	4 (2030)
Tunisie	12 M	85 000	1-3 M€	Partenariat université ATFP	4 (2031)
Côte d'Ivoire	28 M	160 000	1-2 M€	Pilote Abidjan AGEFOP	5 (2032)
Sénégal	18 M	95 000	0,5-1 M€	ONG + réseau soignants ONFP	5 (2033)

6. SYNTHÈSE DU POTENTIEL GLOBAL CUMULÉ

Zone	Timeline	SAM adressable	Investissement	CA cible (année pleine)
France (base)	2026-2030	4,5 Md€	12 M€ (levées)	18,5 M€/an (2030)
Europe francophone	2029-2031	7,6 Md€	2,5 M€	8-15 M€/an (2033)
Afrique francophone	2030-2033	0,8 Md€	1,8 M€	3-7 M€/an (2035)
POTENTIEL GLOBAL	2026-2035	>12,9 Md€	16,3 M€ total	30-40 M€/an (2035)

Le Compagnon Dunois — Thomas Bernet — Document territorial confidentiel v3.0
Sources : INSEE, DREES, CNSA, Banque Mondiale, OCDE 2024 — Contact : direction@lecompagnondunois.fr